

Information GRC im QM-Pilot

Governance, Riskmanagement, Compliance

Governance, Risikomanagement und Compliance fasst die drei wichtigsten Handlungsebenen für die erfolgreiche Führung eines Unternehmens zusammen. Im Folgenden wird beispielhaft dargestellt, wie dies für G-R-C im QM-Pilot umgesetzt werden kann.

Governance – interne Vorgaben steuern

Abbilden der **Geschäftsprozesse** im Modul Prozessmanagement (siehe Produktinformationsbroschüre) inkl. der Daten aus den Modulen Dokumentenmanagement und Risikomanagement. Dies ermöglicht ein **holistisch** aufgebautes Managementsystem. Neben dem Abbilden der **Prozesslandkarte**, detaillierten Prozessbeschreibungen als **Flow-Charts** oder **BPMN-Swimlanes** können diese mit unternehmensspezifischen **Daten** angereichert werden. Die Datenfelder sind **flexibel konfigurierbar** und können unter anderem folgende Punkte abdecken und sind beliebig erweiterbar:

- **Ziele** (auf jeder Prozessebene, Detailziele oder unternehmensübergreifende Ziele)
- **Methodik** zur Umsetzung (erschliesst sich aus den Prozessen und zugehörigen Informationen)
- Angabe der notwendigen **Ressourcen** zu einem Prozess – Reporting zur Gesamtauswertung


Zusätzlich werden alle (internen) Vorgabedokumente im Dokumentenmodul (siehe Produktinformation) verwaltet, versioniert, archiviert, immer aktuell freigegeben zur Verfügung gestellt und können in **Verbindung mit Prozessen, Risiken und Compliance-Vorgaben gesetzt werden**.

- Dokumente können direkt mit Prozess-Schritten oder in den Kenndaten (2) verknüpft werden und stehen immer nur in der aktuell freigegebenen Version zur Verfügung
- Dokumente/Prozesse können mit Risiken verknüpft werden (3)
- Normative Grundlagen können mit Dokumenten verknüpft werden (1)
- Alle Verbindungen/Abhängigkeiten können dargestellt/nachvollzogen werden

Beispiel Kenndatenerfassung zum Prozess inkl. Verknüpfung zu Dokumenten und Risiken:

3.1.2-10 Kreditoren - Eingang (Ersterfassung)

PROZESSDATEN | **KENNDATEN** | TEXT | ABLAUF

 Bearbeiten

ZIEL UND ZWECK
Darstellung und Beschreibung wie mit eingehenden Lieferanten-Rechnungen umzugehen ist

<p>INPUT Lieferantenrechnungen</p>	<p>OUTPUT Rechnungs-Kpie mit Kontierungs- und Freigabevermerk Erfasster Offener Posten in Kred.-Buchhaltung</p>
-----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Agiler Prozess

GELTUNGSBEREICH
gesamte Unternehmung

<p>MESSGRÖSSEN</p>	<p>KRITISCHE ERFOLGSFAKTOREN</p>	<p>1 NORMATIVE GRUNDLAGEN IKS</p>
<p>2 MITGELTENDE UNTERLAGEN CL3.1-21 Checkliste Rechnungsprüfung CL-1.27 Checkliste SWOT-Analyse</p>	<p>3 RISIKEN IKS-Kred R1.3-10 Ungerechtfertigte Lieferantenrechnungen R1.3-10 Ungerechtfertigte Lieferantenrechnungen • Prüfung und Freigabe durch Fachabteilung • Überprüfung Bestellung und Lieferung R1.3-20 Skonti Ansprüche gehen verloren • Mahnliste Fehlende Prüfung und Zahlungsfreigabe bzgl. Zahlungstermin</p>	

Riskmanagement

Riskmanagement ist eine Führungsaufgabe, im Rahmen derer die Risiken einer Organisation identifiziert, analysiert und bewertet werden. Für einen holistischen Ansatz ist es wichtig, dass das Riskmanagement nicht für sich alleinsteht, sondern in den gesamten unternehmerischen Rahmen mit Governance und Compliance in Verbindung gebracht wird.

Risikoerfassung (Risikodaten, Beschreibung, Massnahmen/Kontrollen, Risikomatrix)

R1.3-10 Ungerechtfertigte Lieferantenrechnungen

RISIKODATEN | BESCHREIBUNG | MASSNAHMEN/KONTROLLEN | RISIKOMATRIX

Bearbeiten

NR.
10

RISIKO-BESCHREIBUNG
ungerechtfertigte oder nicht korrekte Rechnungen werden bezahlt

WAHRSCHEINLICHKEIT
selten

SCHADEN
schmerzhaft

RISIKO-WERT
6

KONTROLL-MITTEL
Jede Rechnung muss durch die Fachabteilung geprüft und zur Zahlung freigegeben werden. Rechnungen über 10'000.- müssen vom Leiter Finanzen freigegeben werden.

KONTROLL-WIRKSAMKEIT
hoch

REST-RISIKO
klein

Risiko vermeiden Risiko vermindern Risiko akzeptieren

NORMATIVE GRUNDLAGEN
IKS

VERANTWORTUNG
L-FI Leiter Finanzen

REST-RISIKO WERT
2

Die gezeigten Felder sind kundenspezifisch konfigurierbar. Daten wie bspw. die **Risiko-beschreibung, Bewertung, Risiko-appetit, Normative Grundlagen** und **Verantwortlichkeiten** sind einfach zu erfassen und über das Reporting auszuwerten. Berechnete Risikowerte können auf der Risiko-Matrix dargestellt werden. Alle Abhängigkeiten zu anderen Systeminhalten (bspw. Prozess-Schritte im IKS) können ausgewertet werden.

Bewertungsschemata können in Stammdatentabellen hinterlegt und bei der Risikobeschreibung über Auswahllisten zur Verfügung gestellt werden. Darüber lässt sich auswerten, welche Kriterien in welchen Risiken angegeben sind.

R1.3-10 Ungerechtfertigte Lieferantenrechnungen

RISIKODATEN | BESCHREIBUNG | MASSNAHMEN/KONTROLLEN | RISIKOMATRIX

Neue Massnahme | Neue Kontrolle | Bearbeiten | Kontrolle Bearbeiten | Historie anzeigen | Löschen | Kontrolle Löschen | Excel Export

TITEL	BESCHREIBUNG	VERANTWORTLICHER	STELLVERTRETER	PERIODIZITÄT	NÄCHSTE KONTROLLE
Überprüfung Bestellung und Lieferung	Bei jeder Lieferannahme ist die Bestellung mit der Lieferung abzugleichen. Sollte es hier Abweichungen geben, sind diese zu vermerken und die Berücksichtigung bei Rechnungsstellung zu überprüfen. Sollten Lieferantenrechnung und Lieferung nicht übereinstimmen, ist dies beim Lieferanten zu reklamieren. Als Nachweis gilt der angenommene Lieferschein.	Carlo Alter	Christian Alberti	Wöchentlich	01.11.2019

STATUS	AUSF.-DATUM	KOMMENTAR
In Arbeit	25.10.2019	
In Arbeit	20.09.2019	
In Arbeit	13.09.2019	
In Arbeit	06.09.2019	
In Arbeit	30.08.2019	
In Arbeit	19.08.2019	hoiuhoiho

Zu jedem Risiko können beliebig viele Massnahmen erfasst und die zugehörigen Kontrollen vom System automatisch angelegt werden. Verantwortlichkeit und Stellvertreter können hier eindeutig zugeordnet werden. Zur Dokumentation im System werden die Kontrollen von den Usern mit einem Status (in Arbeit, Erledigt, Abgelehnt, Erledigt mit Mangel) dokumentiert und in der Historie abgelegt.

Reporting

Neben einer Vielzahl an Standardberichten (Risikoliste, Risiken mit Beschreibung, Massnahmenliste, Kontrollen, IKS Risiko-Kontrollmatrix uvm.) können für spezielle Reporting-Bedürfnisse spezifische Berichte durch Abel Systems angefragt und hinterlegt werden.

Compliance

Das Compliance Management beschreibt den Grundsatz sowie Massnahmen zur Einhaltung von Gesetzen, Richtlinien und internen Kodizes sowie die Vermeidung von Regelverstössen.

Die Gesamtheit dieser Gesetze, Normen, Richtlinien sowie internen und externen Vorgaben muss zunächst als Übersicht in einem GRC-System erfasst werden. Dies erfolgt über eine Stammdatentabelle, welche mit zusätzlichen Informationen ergänzt werden kann (Geltungsbereich, Links auf Dokumente uvm.).

Beispiel Stammdatentabelle Normative Grundlagen

Normative Grundlagen				
AKTIV ARCHIV				
VERWENDUNG	BESCHREIBUNG	BEZEICHNUNG	FARBE	LINK
	Compliance - Relevant	CR	#e8ebdc	https://de.wikipedia.org/wiki/Compliance_(BWL)
	Datenschutzgrundverordnung der Europäischen Union	DSGVO		https://dsgvo-gesetz.de/
	Hazard Analysis and Critical Control Points - Sicherheit von Lebensmitteln	HACCP	#ffc906	http://www.haccp.de/
	Internes Kontroll-System	IKS	#fd1ff	
	QM-Systeme für Medizinprodukte	ISO 13485 / 21 CFR 820		
	Umwelt-Management	ISO 14001	#b6f8b6	
	Informationssicherheit	ISO 27001		
	Qualitätsmanagementsystem	ISO 9001:2015		https://www.qualitaetsmanagement.me/qualitaetsm...

Diese Tabelle lässt sich beliebig konfigurieren und erweitern. Für alle Abhängigkeiten lässt sich die Verwendung der Einträge anzeigen. Dadurch entsteht ein Gesamtbild, an welchen Stellen (Prozesse, Dokumente, Risiken) ein bestimmtes Gesetz/Norm/Richtlinie Compliance-relevant ist.

Abhängigkeit zu Prozessen, Dokumenten und Risiken darstellen

Wie im Abschnitt Governance am Beispiel Prozesskenndaten ersichtlich, lässt sich die Abhängigkeit zwischen Normativer Grundlage und Prozess/Dokument/Risiko mittels Kenndatenfeld herstellen. Zugegriffen wird mittels Auswahlliste auf die in der Stammdatentabelle erfassten Daten:

Jede verknüpfte Abhängigkeit lässt sich über die Anzeige der Verwendung auswerten und darstellen. Änderungen können zentral in der Stammdatentabelle vorgenommen werden. Bei spezifischen Auswertungen zu einzelnen Normen/Gesetzen/Richtlinien lassen sich alle Compliance-relevanten Inhalte per Klick anzeigen.

Fazit

Der QM-Pilot kann als GRC-Tool aufgebaut werden. Ein holistischer Denkansatz und Aufbau des Systems wird durch Datenbankverknüpfungen und entsprechende visuelle Darstellung im User Interface gewährleistet. Als normorientiertes System werden Funktionen wie Versionierung, Prüf- und Freigabeworkflow sowie die Sicherstellung des Zugriffs auf ausschliesslich freigegebene Inhalte gewährleistet. Umfangreiche Modulbeschreibungen befinden sich in der Produktbroschüre des QM-Pilot. Diese Zusatzinformationen stellen lediglich gewisse Aspekte des GRC-Systems heraus.